



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ
ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ ИРКУТСКИЙ РАЙОН

ХОМУТОВСКОЕ МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

АДМИНИСТРАЦИЯ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

09.11.2018 № 161-08
с.Хомутово

Об утверждении муниципальной программы Хомутовского муниципального образования «Развитие культуры Хомутовского муниципального образования на 2018-2022 годы»

Руководствуясь ст.179 Бюджетного кодекса Российской Федерации, ст.14 Федерального закона от 06.10.2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Порядком принятия решений о разработке муниципальных Программ Хомутовского муниципального образования, их формирования и реализации и Порядком проведения критериев оценки эффективности реализации муниципальных программ Хомутовского муниципального образования, утвержденными Постановлением Главы администрации от 06.11.2013 года № 197 о/д, Уставом Хомутовского муниципального образования, администрация Хомутовского муниципального образования

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Утвердить прилагаемую муниципальную программу Хомутовского муниципального образования «Развитие культуры Хомутовского муниципального образования на 2018-2022 годы» (Приложение).
2. Постановление администрации Хомутовского муниципального образования от 09.01.2017 года № 3 о/д «Об утверждении муниципальной программы Хомутовского муниципального образования «Развитие культуры Хомутовского муниципального образования на 2018-2022 годы» считать утратившим силу.
3. Опубликовать настоящее постановление в установленном законом порядке.
4. Контроль за исполнением настоящего постановления оставляю за собой.

Глава



В.М.Колмаченко

Приложение
Утверждена
Постановлением администрации
Хомутовского муниципального образования
«08» 11 2018 год № 1610/18

МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
«Развитие культуры Хомутовского муниципального
образования»
на 2018-2022 годы

2018 год

1. Паспорт муниципальной программы Хомутовского муниципального образования «Развитие культуры на 2018-2022 годы» (далее муниципальная программа)

Наименование программы	Муниципальная программа «Развитие культуры Хомутовского муниципального образования на 2018-2022 годы
Заказчик программы	Администрация Хомутовского муниципального образования
Основные разработчики программы	Муниципальное учреждение культуры «Культурно-спортивный комплекс» Хомутовского муниципального образования
Основные исполнители программы	Муниципальное учреждение культуры «Культурно-спортивный комплекс» Хомутовского муниципального образования
Цель программы	Развитие культурного потенциала личности и общества в целом
Задачи программы	1. Выполнение полномочий в сфере культуры, отнесенных к вопросам местного значения, повышение эффективности и результативности деятельности сферы культуры в Хомутовском муниципальном образовании; 2. Формирование информационной культуры пользователей, продвижение книги и чтения среди населения, сохранение культурного наследия; 3. Сохранение культурного и исторического наследия, обеспечение равного доступа населения к культурным ценностям и участию в культурной жизни, реализация творческого потенциала населения; 4. Удовлетворение культурных потребностей населения и увеличение разнообразия и качества услуг в сфере культурного досуга; 5. Сохранение и развитие системы дополнительного образования в сфере культуры; 6. Повышение эффективности работы средств массовой информации.
Сроки реализации программы	2018-2022 годы
Ресурсное обеспечение программы	1. Кадровый потенциал: специалисты с высшим образованием культуры и искусства – 9 чел., высшим образованием – 4 чел, со средним специальным – 3 чел. 2. Материально-техническое обеспечение: комплект звукоусилительной и звуковоспроизводящей аппаратуры, сценический свет, дискотечное освещение, комплект

	11) Количество киносеансов; 12) Количество участников творческих коллективов; 13) Количество участия во всероссийских и международных выставках, конкурсах; 14) Количество информационных материалов в периодических печатных изданиях; 15) Увеличение процента реализации газеты; 16) Количество опубликованных муниципальных правовых актов; 17) Количество опубликованных информационных и культурно-просветительских материалов;
Система управления и контроля муниципальной программы	Контроль за исполнением Программы осуществляется заместителем Главы администрации

2. Характеристика текущего состояния сферы реализации муниципальной программы

В Уставе Хомутовского муниципального образования к вопросам в сфере культуры, находящимся в компетенции органов местного самоуправления, относятся:

- создание условий для организации досуга и обеспечение жителей поселения услугами организаций культуры;
- сохранение, использование и популяризация объектов культурного наследия (памятников культуры), находящихся в собственности поселения;
- создание условий для развития местного традиционного народного художественного творчества, участие в сохранении, возрождении и развитии народных художественных промыслов в поселении.

На территории Хомутовского поселения расположены шесть населенных пунктов: с. Хомутово, д. Талька, д. Позднякова, д. Куда, п. Плишкино, п. Горный. Центр поселения - с. Хомутово, основанное в 1685 году. Кроме этого еще одно поселение Плишкино находится на расстоянии 54 км от центра поселения. Социально-демографические процессы на территории характеризуются активным приростом населения. Рост численности населения в основном обусловлен механическим приростом. Основной предпосылкой такого развития явилось, конечно, близость областного центра и наличие земельных участков, предназначенных для индивидуальной застройки. Значительное увеличение жилой застройки повлекло за собой рост численности населения с 9994 человек на 01.01.2006 года до 16445 человек на 01.01.2016 года, что составляет 14,7 % от общей численности населения Иркутского района. Плотность населения 2,6 чел/кв.км.

	компьютерного оборудования, музыкальные шумовые инструменты, сценические костюмы, комплект мультимедиа-аппаратуры; 3. Информационно-методическое обеспечение: сценарные папки-накопители, электронный архив, фонд звукозаписей, методических пособий, подписных периодических профессиональных изданий.
Объем и источники финансирования программы	Финансирование программы предусмотрено за счет средств областного, местного бюджетов, и внебюджетных источников в том числе: 2018 г. – 4 085 900,0 руб.; 2019 г. – 1 075 900,0 руб.; 2020 г. – 256 000,0 руб. 2021 г. – 256 000,0 руб. 2022 г. – 256 000,0 руб. Объем финансирования ежегодно уточняется в соответствии с утвержденными бюджетами.
Ожидаемые результаты и показатели социально-экономической эффективности	- увеличение количества клубных формирований на 25 ед. - увеличение количества проведенных мероприятий на 787 ед. - увеличить количество посетителей мероприятий на 2000 ед. - увеличение количества платных культурно-досуговых мероприятий, проводимых учреждением на 20 ед.; - увеличение количества специалистов, прошедших переподготовку или курсы повышения квалификации на 28 чел. 1) Уровень удовлетворенности населения качеством и доступностью муниципальных услуг в сфере культуры; 2) Объем библиотечного фонда; 3) Объем пополнения библиотечного фонда новой литературой и периодическими изданиями; 4) Количество пользователей библиотек; 5) Количество документов выданных из фонда пользователям библиотеки (книговыдача); 6) Количество проводимых экскурсий; 7) Средняя наполняемость зрительного зала (мест в зале); 8) Количество проведенных концертов, творческих вечеров и фестивалей; 9) Проведение общерайонных, культурно-массовых мероприятий и профессиональных праздников; 10) Число посетителей общерайонных, культурно-массовых мероприятий, профессиональных праздников, концертов, вечеров и фестивалей;

Численность населения в разрезе населенных пунктов на 01.01.2018 год

Показатель	с.Хомутово	д.Куда	д.Талька	д.Позднякова	п.Горный	п.Плишкино	Итого
Численность населения, чел.	12 090	3 389	336	452	359	2159	18 785

Динамика численности Хомутовского муниципального образования в 2014-2016 годах

№ п/п	Наименование показателя	2015	2016	2017
1	Численность постоянного населения на начало года всего, человек, в том числе:	16 116	16 445	17 493
1.1.	с.Хомутово	9723	10 290	11 064
1.2.	д.Куда	2918	2990	3 187
1.3.	д.Талька	312	306	318
1.4.	п.Горный	367	344	346
1.5.	п.Плишкино	2072	2084	2128
1.6.	д.Позднякова	436	431	450

Основным исполнителем культурных услуг и услуг информационного обеспечения населения в Хомутовском муниципальном образовании является Муниципальное учреждение культуры «Культурно-спортивный комплекс» со структурными подразделениями: Дом Культуры, Спортивный комплекс, библиотека, информационно-аналитическое издание администрации Хомутовского муниципального образования «Хомутовский вестник», МДОУ Музыкальная школа, центр развития детского творчества «Радуга». Проводятся крупные общепоселенческие мероприятия: Масленица, День Победы, День защиты детей, День села, День матери, День знаний, фестивали самодельного творчества и конкурсы различной направленности: «На лучшую усадьбу», «Песни, опаленные войной», «Парад колясок», «Забег в ползунках», «Леди на велосипеде», «Умелые ручки» и т.д.

Результатами проведенной работы учреждений культуры стали:

- стабильный рост посещаемости концертов, массовых культурно-досуговых мероприятий, выставок, сохранение численности посещения библиотеки, увеличение количества клубных формирований и участников в них.

Важным направлением в сохранении и приумножении культурного потенциала поселения являются мероприятия по сохранению и развитию библиотечного дела. В библиотеке оказывают большой спектр информационных услуг, в том числе интернет, копирование и сканирование документов. На базе библиотеки работает Совет ветеранов и клуб «Молодых семей», клуб «Молодого избирателя» и «Совет краеведов».

Наиболее широкий спектр услуг в культурно-досуговой сфере всех возрастных категорий населения представляет Дом культуры, здесь работают 3 клубных формирования («Чиж» - молодежное объединение, «Приображение» - женский клуб, «Надежда» - клуб для детей с ограниченными возможностями), 10 коллективов самодеятельного народного творчества. Вокальный ансамбль народной песни «Россияночка» имеет звание «Народный», хореографический коллектив «Фиджин» звание «Образцовый». В учреждении установлено мультимедийное кинооборудование и осуществляется показ кинофильмов из областного Кинофонда.

Учреждение также стало участником Государственной программы Иркутской области «100 модельных домов культуры Приангарью» 2011-2013 годы, общая сумма финансирования составила: 4000,0 тыс.руб. в том числе областной бюджет - 3000,0 тыс.руб., местный бюджет – 1000,0 тыс.руб. В рамках софинансирования были выполнены по текущему ремонту Дома культуры, приобретено звуковое световое оборудование, сценические костюмы, мультимедийное оборудование.

На территории Хомутовского муниципального образования осуществляет свою деятельность музыкальная школа, в которой осуществляется обучение на двух отделениях - фортепьянном и народном (по классу баяна и аккордеона), общее количество обучающихся 73. Учащиеся школы являются постоянными участниками районных конкурсов исполнительского мастерства. Школа ведет активную выездную концертную деятельность.

Муниципальная программа разработана с целью расширения применения в бюджетном процессе методов долгосрочного бюджетного планирования, ориентированных на результаты, исходя из реализации установленного Бюджетным кодексом РФ принципа эффективности использования бюджетных средств, муниципальная программа базируется на основе достигнутых результатов в сфере «Культура» за последние годы.

Основные приоритеты муниципальной политики в сфере реализации программы согласованы с концепцией долгосрочного развития Российской Федерации до 2020 года, основными направлениями государственной политики по развитию сферы культуры, определенными Министерством культуры РФ, программой комплексного социально-экономического развития Хомутовского муниципального образования. Программа предусматривает объединение интеллектуальных, творческих, организационных и финансовых возможностей.

3. Содержание проблемы и обоснование необходимости ее решения

Культурная среда сегодня становится ключевым понятием современного общества и представляет собой не отдельную область государственного регулирования, а

сложную и многоуровневую систему, внутри которой существует ряд проблем, требующих решения:

- одной из важнейших проблем, сохранение кадрового потенциалов в сфере «культура»;

- приобретение здания для размещения в нем Дома культуры в д.Талька;

- износ материально-технической базы;

- нехватка реквизита, костюмов и сценической обуви для проведения мероприятий для населения;

- требуется ремонт фасада здания библиотеки;

- клубные формирования не обеспечены программным обеспечением;

- недостаточно применяются информационные технологии в продвижении культурно-досуговой работы МУК «КСК»;

из-за большой территориальной протяженности поселения и недостаточного развития общественного транспорта жители отдаленных территорий ограничены в получении услуг МУК КСК. Необходимо приблизить услуги учреждения культуры к месту проживания потребителей посредством строительства или покупки дополнительных зданий и помещений для организации культурно-досуговых и развивающих мероприятий.

Вышеуказанные проблемы можно решить только комплексно, посредством реализации данной программы:

Создание благоприятных условий для повышения качественного уровня работников сферы работников сферы «культура», развитие творческого и технологического совершенствования, профессионального мастерства работников данной сферы, повышение квалификации кадров, необходимы меры по привлечению молодых специалистов, а так же организации семинаров и курсов профессиональной переподготовки;

Необходима модернизация системы деятельности культуры, путем укрепления материально-технической базы;

Необходимо дальнейшее совершенствование работы по сохранению культурных и нравственных ценностей, укрепление патриотического воспитания населения поселений;

Главной составляющей библиотек является книжный фонд, в связи с этим требуется постоянное его обновление;

Для качественного предоставления муниципальных услуг и проведения мероприятий для населения поселений, Дому культуры необходимо обновление костюмов и сценической обуви, для повышения качества театрализованных мероприятий, необходимо приобретение современных ростовых кукол;

Реализация программных мероприятий позволит совершенствовать формы и методы работы с населением по сохранению культурных и нравственных ценностей.

4. Цели и задачи программы

Программа развития разработана специалистами муниципального учреждения культуры «Культурно-спортивный комплекс» (МУК «КСК») Хомутовского муниципального образования на период с 2018 по 2020 год. В программе отражены тенденции развития культурно-досугового учреждения, охарактеризованы главные проблемы и задачи. Представлены предложения по обновлению содержания деятельности.

Развитие МУК «КСК» предполагает поиск путей и создание условий для развития творческих способностей участников клубных формирований, накопления совокупного творческого потенциала и дальнейшего эффективного его использования с целью позиционирования имиджа культурно-спортивного комплекса. Специфика развития МУК «КСК» определяется тем, что Дом культуры села Хомутово с 2011 года вошел в долгосрочную целевую программу Иркутской области «50 модельных домов культуры Приангарью на 2011-2013 годы». Этот факт позволил значительно расширить материально-техническую базу. Результат – повышение качества оказания услуг населению, расширение возможностей реализации творческой деятельности участниками клубных формирований.

Программа развития муниципального учреждения культуры «Культурно-спортивный комплекс» Хомутовского муниципального образования – это нормативная модель совместной деятельности всех специалистов, достигающих определённых целей и задач программы.

Промежуточные результаты, необходимые для достижения цели, помогут вовремя обнаружить недостатки. Технология разработки программы развития включает основные процедуры: подготовку информационной справки о «КСК», проблемный анализ состояния учреждения, разработку стратегии и задач перехода к изменениям, разработку плана действий, методическое обеспечение программы.

Муниципальное учреждение культуры «Культурно-спортивный комплекс» Хомутовского муниципального образования создано в 2007 году.

На протяжении всей истории учреждения активно проводилась работа по созданию благоприятных условий, способствующих развитию самодеятельного творчества сельского населения, развивались концертное направление деятельности.

В настоящее время в Хомутовском МО сложился ряд противоречивых тенденций, обуславливающих развитие МУК «КСК»:

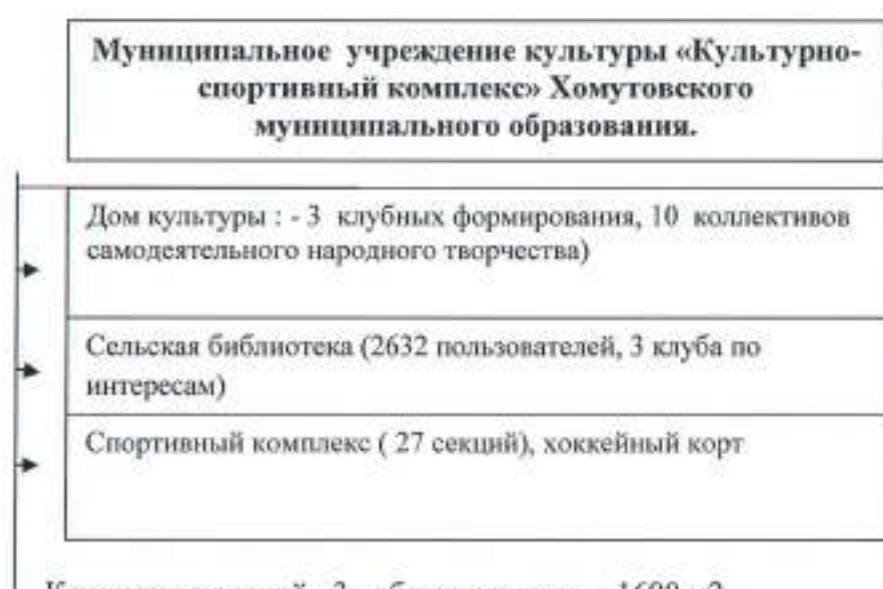
- наблюдается ежегодный стабильный рост альтернативных учреждений (коммерческих торгово-развлекательных центров, ресторанов, кафе, и др.), предоставляющих населению широкий спектр культурно-досуговых услуг, выполняющих, как правило, развлекательные функции, а не развивающие;
- учреждения культурно-досугового типа слабо модернизируются, не соответствуя современным критериям сервисности;
- среди населения формируются новые культурно-досуговые потребности, которые МУК «КСК» зачастую не может удовлетворить в связи с отсутствием специалистов и благоприятных материально-технических условий, способствующих развитию разнообразных форм и технологий организации культурно-досуговой деятельности, а также в связи с дефицитом площадей.

Основным содержанием деятельности МУК «КСК» является организация культурно-досуговой деятельности населения Хомутовского муниципального образования. В связи с

этим целесообразно рассмотреть основные характеристики социально-культурной жизни поселения, которые находятся в основе выбора приоритетных направлений развития учреждения.

Режим работы учреждения – ежедневно с 9.00- до 21.00- часов. В течение этого времени проводятся занятия творческих самостоятельных коллективов, кружков, клубных объединений. Осуществляются работы по жизнеобеспечению здания, а так же подготовка, репетиции и проведение культурно-досуговых мероприятий различного уровня. Муниципальное учреждение культуры «Культурно-спортивный комплекс» Хомутовского муниципального образования состоит из трех культурно-досуговых и спортивных учреждений, которые находятся на территории поселения:

Структура МУК «КСК»



Количество зданий –3 , общая площадь – 1690 м²

Всего помещений для кружковой работы 12 –, в том числе в ДК –5 , сельская библиотека–2 , спортивный комплекс – 4, хоккейный корт –1.

Показатели развития Дома культуры

Показатель	2014	2015	2016	2017
Количество коллективов, ед.	12	13	13	14
в том числе:				
со званием образцовый, ед.	1	1	1	1
со званием народный, ед.	1	1	1	1
Численность участников коллективов, чел. в том числе:	288	293	295	299

дети до 7 лет	39	41	44	46
дети от 7 до 18 лет	230	231	233	235
взрослые от 19 до 50 лет	5	5	7	7
взрослые старше 50 лет	15	15	16	16

Идет рост количества культурно-досуговых мероприятий:

	2016 г.	2017 г.
Всего мероприятий	502	508
Всего посещений	73503	76525
Посещений детей	34515	34189

Увеличение количества участников клубных формирований:

	Всего коллективов	Кол-во самодетельных коллективов	Число участников	Кол-во клубных объединений	Число участников
2016г	37	9	223	28	596
2017г	37	10	254	27	624

Имеет звание «Народный» вокальный ансамбль народной песни «Россияночка» (руководитель – Зайнулин Т.Р.), звание «Образцовый» имеет хореографический коллектив «Фиджин».

Коллективы и специалисты МУК «КСК» постоянно участвуют в районных, областных, региональных, всероссийских и международных конкурсах и фестивалях: «Шире круг» Межмуниципальный фестиваль-конкурс хореографического искусства «Байкальская сюита» открытый Межрегионального конкурса хореографического творчества «Играй и пой, Иркутская гармонь» областной конкурс гармонистов «Троица» областной фестиваль

Значимыми для муниципального образования стали тематические социально-значимые праздники (МАСЛЕНИЦА, ДЕНЬ ЗАЩИТНИКА ОТЕЧЕСТВА, ДЕНЬ ПОБЕДЫ, ДЕНЬ ЗАЩИТЫ ДЕТЕЙ, ДЕНЬ МАТЕРИ, ДЕНЬ СЕЛА и другие). Особой популярностью у населения пользуется муниципальный конкурс на лучшую усадьбу, конкурс семейного творчества «Счастье своими руками», муниципальный конкурс инсценированной песни «Песни, опаленные войной». Традиционным стало проведение народных праздников «Рождество», «Масленица», «День Петра и Февронии». Работа с детьми и подростками ведется в клубных объединениях по интересам и кружках самодеятельного народного художественного творчества.

МУК «КСК» организует свою деятельность в сотрудничестве с администрацией Хомутовского муниципального образования, а также с дошкольными и общеобразовательными учреждениями поселений, с отделом по делам несовершеннолетних полиции Иркутского района, отделом физкультуры, спорта и молодежной политики администрации Иркутского района Кроме этого, деятельность

учреждения строится на основе договоров о совместной деятельности с Областным Домом литераторов г. Иркутска, общественными организациями.

По уровню организованности, материально-технической базы, общественных связей МУК «КСК» относится к многопрофильному учреждению клубного типа.

Численность работников по штатному расписанию выглядит следующим образом:

Годы	Всего (чел.)	По возрасту специалистов (чел.)			По образованию специалистов (чел.)			
		до 30 лет (чел.)	30-50 лет (чел.)	старше 50 лет (чел.)	высшее (чел.)	в том числе с высшим профильным (чел.)	ср. спец. (чел.)	в том числе со средне-специальным профильным (чел.)
2016	25	9	6	5	14	12	5	4
2017	26	11	9	5	15	10	9	8

Учитывая близкое расположение поселений к городу Иркутску и большие возможности для повышения квалификации и получения профильного образования, 15 специалистов с высшим образованием и 8 со средним специальным, - недостаточное количество специалистов для МУК «КСК». Это и определяет основную проблему в работе учреждения – внедрение новых культурно-досуговых технологий, разработка активных форм работы с детьми и подростками.

Муниципальное учреждение культуры «Культурно-спортивный комплекс» Хомутовского муниципального образования с 2011 года - участник долгосрочной целевой программы Иркутской области «50 модельных домов культуры Приангарью на 2011-2013 годы». Это позволило значительно улучшить материально-техническое оснащение учреждения: приобретены звуковое, световое и видеооборудование, одежда сцены, кресла для зрительного зала, установлен сценический свет в зрительном зале и дискотечное освещение.

Оснащенность компьютерной техникой и телефонной связью:

Структурное подразделение учреждения	количество компьютерной техники	% от потребности	имеют телефонную связь (количество)	% от общего количества учреждения
Культурно-досуговые учреждения	6	80%	1	70
Библиотеки	4	80%	1	100%
Итого:	10	80%	2	

Оснащенность МУК «КСК» оборудованием:

Виды оборудования	Наличие от потребности в %	Степень износа в %
Звуковое оборудование	80%	10%
Световое оборудование	80%	10%
Сценическое оборудование	80%	30%
Мебель	80%	40%
Музыкальные инструменты	50%	10%
Оборудование пожарной сигнализацией	100%	10%
Оснащение компьютерной техники	80%	0%
Спортивное оборудование	60%	10%
Библиотеки оснащены компьютерной техникой, мебелью	100%	20%
	100%	10%

В 2015-2016 году все здания МУК «КСК» оснащены системами пожарной безопасности и видеонаблюдением. Заключены договора на обслуживание ОПС. Помещения в Домах культуры проведена обработка огнезащитным составом. На огнетушители ежегодно проводится профилактическая обработка и перезарядка. Состояние пожарной безопасности в зданиях МКУК «КСК» соответствует всем требованиям Государственного пожарного надзора.

Особенности управления МУК «КСК». Административное управление осуществляет директор. Основной функцией директора является организационно-правовое обеспечение, координация и контроль работы структурных подразделений МУК «КСК» в поселении. Директор еженедельно проводит планерку с руководителями подразделений. Директор совместно с творческими работниками планирует и осуществляет творческую и информационно-аналитическую деятельность.

Проведенный SWOT-анализ в творческом коллективе МУК «КСК» выявил сильные и слабые стороны в работе учреждения, а также его возможности и угрозы.

Сильные стороны	
Что нам удаётся особенно хорошо?	Организация и проведение традиционных праздничных концертных программ; детских мероприятий; разработка сценариев; обслуживание мероприятий звуковоспроизводящей аппаратурой с профессиональной работой звукорежиссёра, профессиональной работой ведущих.
Чем мы дорожим?	Кадровыми и материально-техническими ресурсами; накопленным опытом; хорошо зарекомендовавшими себя формами работы; клубными формированиями и их участниками; созданным позитивным имиджем учреждения.
Что необходимо сохранить?	Мобильность и творческий потенциал всего коллектива; стабильную аудиторию (постоянных зрителей); наработанные связи с образовательными учреждениями и

	другими организациями; демократические цены на билеты; занятия в кружках на бесплатной основе.
Слабые стороны	
Чего нам не хватает?	Руководителей клубных формирований со специальным образованием и опытом работы. Дополнительных помещений для занятий участников клубных формирований. Звуковой и световой аппаратуры, сценических костюмов, мебели. Недостаточно ведется информационное оповещение о деятельности учреждения
От чего, возможно, нам следует отказаться?	От безинициативных работников не имеющих специального образования.
Возможности	
Как складываются отношения МУК «КСК» с внешним окружением?	В целом, МУК «КСК» за годы своей работы создал положительный имидж среди жителей поселения. Близлежащие школы и детские сады являются постоянными потребителями культурных услуг. Руководители детских клубных формирований тесно сотрудничают с родителями. МУК «КСК» разработано положение о предоставлении услуг на платной основе.
Кто может оказать нам помощь и поддержку?	Администрация Хомутовского муниципального образования, Отдел культуры администрации Иркутского районного муниципального образования, ведущие специалисты других культурно-досуговых учреждений, общественность муниципального образования, социальные партнеры.
При каких условиях это возможно?	При наличии стойких дружеских связей; в отношении социальных партнеров – при взаимовыгодном сотрудничестве, в частности, на основе рекламной деятельности.
Угрозы	
Какие риски существуют?	В связи с интенсивным использованием звуковая и световая аппаратура имеет высокую степень износа, в нашем учреждении нет дополнительного комплекта звуковой аппаратуры для обеспечения бесперебойного функционирования учреждения. Отсутствие комплекта звуковой аппаратуры для внестанционарного обслуживания.
Анализ творческих результатов	
Какие результаты сегодня имеет МУК «КСК»?	При сравнительно небольшом количестве творческих единиц коллектив, несомненно, обладает творческим потенциалом, остаётся мобильным, ему под силу поставленные перед ним задачи. Коллектив ежегодно проводит большое количество мероприятий ко всем общественно значимым датам; по заявкам населения подготавливает вечера отдыха, юбилейные программы.
Устраивают ли эти результаты посетителей?	Результаты работы МУК «КСК» устраивают основных потребителей услуг. По итогам опроса выявлено, что удовлетворенность населения услугами МУК «КСК» составляет 90%..

Таковы реальные результаты работы учреждения. SWOT-анализ выявил ряд проблем, нуждающихся в решении:

- клубные формирования не обеспечены программным обеспечением;
- недостаточно применяются информационные технологии в продвижении культурно-досуговой работы МКУК «КСК»;
- из-за большой территориальной протяженности поселения и недостаточного развития общественного транспорта жители отдаленных территорий ограничены в получении услуг МКУК «КСК». Необходимо приблизить услуги учреждения культуры к месту проживания потребителей посредством строительства или покупки дополнительных зданий и помещений для организации культурно-досуговых и развивающих мероприятий.

Реализация системы программных мероприятий позволит решить данные проблемы и достичь определенных успехов в приобщении к культуре самых различных слоев населения и увеличения числа участников клубных формирований.

2.ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ И СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Цель: модернизация деятельности МКУК «КСК» Хомутовского муниципального образования для обеспечения равной доступности культурных благ, развития и реализации культурного и духовного потенциала каждой личности.

Задачи:

1. Оптимизация организационно-структурного, финансового, нормативно-правового, кадрового, методического, материально-технического обеспечения развития деятельности учреждения.
2. Развитие традиционных форм работы и внедрение новых культурно-досуговых технологий.
3. Разработка новых услуг организации досуга, направленных на активное вовлечение населения в культурно-творческую деятельность МКУК «КСК» Хомутовского муниципального образования.
4. Создание условий для повышения профессионального уровня работников МКУК «КСК».

Этапы реализации программы.

Подготовительный этап – с января 2018 года по сентябрь 2018 года – выявление перспективных направлений развития учреждения, моделирование его нового качественного состояния в условиях модернизации. Разработка программной деятельности клубных формирований учреждения и положений по организации работы по развивающимся видам культурно-досуговой деятельности учреждения, подбор мобильного состава творческой команды для реализации различных направлений программы.

Основной этап – с сентября 2018 года по март 2022 года – переход учреждения культуры в новое качественное состояние. Реализация программы развития, выявление предварительных результатов, подведение итогов посредством отчетных творческих мероприятий.

Обобщающий этап – с апреля 2018 года по декабрь 2022 года – подведение итогов программы и анализ достигнутых результатов, определение перспектив дальнейшего развития.

Сроки реализации программы: 2018 – 2022 гг.

2.1. Основные мероприятия программы и ожидаемые результаты ее реализации

N п/п	Наименование комплекса мероприятий	Целевые индикаторы, показатели результатив- ности программы	Ед. изм.	Базовое значение индикато- ров, показате- лей (за 2017год)	за весь период реализа- ции Програм- мы	Плановое значение целевых индикаторов, показателей результативности		
						2018 год	2019 год	2020- 2022 годы
Цель: Модернизация деятельности МУК «КСК» Хомутовского муниципального образования для обеспечения равной доступности культурных благ, развития и реализации культурного и духовного потенциала каждой личности.								
Задача 1: Оптимизация организационно-структурного, финансового, нормативно-правового, кадрового, методического, материально-технического обеспечения развития деятельности учреждения.								
1.	Развитие клубных формирований МУК «КСК»	Кол-во клубных формирований и кол-во участников клубных формирований	ед. чел.	37 878	4	38 899	39 917	41 956
2.	Материально-техническое обеспечение развития культурно-досуговой деятельности: - приобретение сценических костюмов и реквизита; - изготовление сценических модулей; - печать афиш и пригласительных билетов; - приобретение канцелярских товаров; - содержание зданий и территорий МУК «КСК»; - ремонтные работы; -приобретение звуковой аппаратуры ; -приобретение здания дома культуры в д.Талька							

3.	Подписка на специальные издания: «Справочник руководителя учреждения культуры», «Народное творчество».	Увеличение количества квалифицированных кадров повысивших квалификацию						
----	--	--	--	--	--	--	--	--

Задача 2: Развитие традиционных форм работы и внедрение новых культурно-досуговых технологий.

1.	Проведение календарных народных праздников в поселениях муниципального образования	Кол-во мероприятий и кол-во посетителей мероприятий	ед.	508	1581	516	532	533
2.	Организация и проведение спортивных мероприятий в поселениях муниципального образования		чел.	76525	231159	76846	77001	77312
3.	Участие в районных и областных спортивных соревнованиях							
4.	Проведение государственных и профессиональных праздников.							
5.	Участие в районных и областных фестивалях и конкурсах самодеятельного народного художественного творчества							
6.	Реализация проекта мероприятий для детей школьного возраста «Алло, мы ищем таланты!» (конкурсы творчества)							
7.	Проведение муниципального конкурса «Песни, опаленные войной»							
8.	Реализация проекта клуб молодых семей «Вдохновение»							
9.	Реализация проекта для ветеранов войны и труда «От всей души»							

Задача 3: Разработка новых услуг организации досуга, направленных на активное вовлечение населения в культурно-творческую деятельность МУК «КСК» Хомутовского муниципального образования.

1.	Реализация проекта «Олимпийские надежды»	Количество мероприятий на платной основе и кол-во посетителей	ед.	122	397	129	132	136
2.	Реализация проекта «Радуйтесь вместе с нами» для детей		чел.	5046	17179	5547	5789	5843
3.	Реализация проекта «Киномания»							

Задача 4: Создание условий для повышения профессионального уровня работников МУК «КСК».

1.	Участие в областных курсах повышения квалификации	Кол-во обучившихся	чел.	6	28	8	9	11
2.	Прохождение стажировки у опытных специалистов областного и всероссийского уровня							
3.	Участие в районных и областных конкурсах профмастерства							
4.	Участие в районных, областных и межрегиональных семинарах-практикумах, мастер-классах, конференциях.							

2.2.Перечень мероприятий и объёмы финансирования

Мероприятия	2018-2022годы (всего рублей)	в том числе			Ожидаемые результаты
		2018 год	2019 год	2020 - 2022 годы	
ВСЕГО по Программе					
Задача 1: Оптимизация организационно-структурного, финансового, нормативно-правового, кадрового, методического, материально-технического обеспечения развития деятельности учреждения.					
1.1.Оптимизация штатного расписания МУК «КСК» и открытие новых клубных формирований.					Увеличение количества клубных формирований на – 25 ед.
1.2.Разработка и внедрение программ деятельности клубных формирований и социокультурных проектов.					Увеличение количества участников клубных формирований на – 787 чел.
1.3. Материально-техническое обеспечение развития культурно-досуговой деятельности: - приобретение сценических					

костюмов и реквизита; - изготовление сценических модулей; - содержание зданий и территорий МУК «КСК»; - ремонтные работы; -приобретение звуковой аппаратуры ; -приобретение здания дома культуры в д.Талька					
1.4. Подписка на специальные издания: «Справочник руководителя учреждения культуры», «Народное творчество».					
Задача 2: Развитие традиционных форм работы и внедрение новых культурно-досуговых технологий.					
2.1. Проведение календарных народных праздников в поселениях муниципального образования					Увеличение количества мероприятий на – 25 ед. Увеличение количества посетителей мероприятий на – 787 чел.
2.2. Организация и проведение спортивных мероприятий в поселениях муниципального образования					
2.3. Участие в районных и областных спортивных соревнованиях					
2.4. Проведение государственных и профессиональных праздников.					
2.5. Участие в районных и областных фестивалях и конкурсах самодеятельного народного художественного творчества					
2.6. Реализация проекта мероприятий для детей школьного возраста «Алло, мы ищем таланты!» (конкурсы творчества)					
2.7. Проведение муниципального конкурса «Песни, опаленные войной»					
2.8. Реализация проекта клуб молодых семей «Вдохновение»					
2.9. Реализация проекта для ветеранов войны и труда «От всей души»					
Задача 3: Разработка новых услуг организации досуга, направленных на активное вовлечение населения в культурно-творческую деятельность МУК «КСК» Хомутовского муниципального образования.					
3.1. Реализация проекта «Олимпийские надежды»					Увеличение количества мероприятий на платной основе на – 14 ед.
3.2. Реализация проекта «Радуйтесь вместе с нами » для детей					

3.3. Реализация проекта «Киномания»					Увеличение количества посетителей на – 797 чел.
Задача 4: Создание условий для повышения профессионального уровня работников МУК «КСК»					
4.1. Участие в областных курсах повышения квалификации					Увеличение количества прошедших обучение на курсах, семинарах, мастер-классах на –28 чел.
4.2. Прохождение стажировки у опытных специалистов областного и всероссийского уровня					
4.3. Участие в районных и областных конкурсах профмастерства					
4.4. Участие в районных, областных и межрегиональных семинарах-практикумах, мастер-классах, конференциях.					

2.3. Ожидаемые результаты реализации программы

Реализация мероприятий программы позволит достичь:

- Увеличение количества клубных формирований на – 25 ед.;
- Увеличение количества участников клубных формирований на – 787 чел.;
- Увеличение количества мероприятий на –25 ед.;
- Увеличение количества мероприятий на платной основе на –14 ед.;
- Увеличение количества обучающихся на курсах повышения квалификации на – 28 чел.

2.4. Механизм реализации программы

Механизм реализации программы предполагает систему организационных, управленческих и экономических мер.

Заказчик Программы – администрация Хомутовского муниципального образования:

1. разрабатывает нормативные правовые акты для выполнения Программы;
2. обеспечивает финансирование мероприятий Программы;
3. осуществляет отчётность по реализации Программы.

Исполнители Программы - муниципальное учреждение культуры «Культурно-спортивный комплекс» Хомутовского муниципального образования:

1. формируют заявки и обоснования на включение мероприятий Программы в бюджет на соответствующий финансовый год;
2. разрабатывают и внедряют проекты культурно-досуговой работы и программы клубных формирований;
3. готовят доклад о ходе реализации Программы, достигнутых результатах и об эффективности использования финансовых средств;
4. осуществляют ведение отчётности по реализации Программы;
5. готовят в установленном порядке предложения по улучшению перечня мероприятий на финансовый год, уточняют затраты по мероприятиям;

6. разрабатывают перечень показателей для мониторинга реализации мероприятий Программы;
7. организуют внедрение информационных технологий в целях управления реализацией Программы и контроля за ходом мероприятий Программы;
8. организуют размещение информации о ходе и результатах реализации Программы, финансирования мероприятий, привлечения внебюджетных средств.

3. Ресурсное обеспечение программы

Основными источниками финансового обеспечения являются средства областного местного бюджета и внебюджетных источников, согласно Приложения №1.

Наименование основного мероприятия	2018 год, в том числе за счет средств					2019 год, в том числе за счет средств					2020 год, в том числе за счет средств					2021 год, в том числе за счет средств					итого, в том числе				
	федеральный бюджет	областной бюджет	местный бюджет	иные источники	итого	областной бюджет	местный бюджет	иные источники	итого	иные источники	иные источники	иные источники	иные источники	иные источники	иные источники	иные источники	иные источники	иные источники	иные источники	иные источники	иные источники				
Местное самоуправление и развитие территории муниципального образования	0,00	845900,00	940000,00	5000,00	1495900,00	845900,00	940000,00	3000,00	1495900,00	0,00	120000,00	3000,00	123000,00	0,00	120000,00	3000,00	123000,00	0,00	340000,00	12000,00	232000,00				
Функциональные обязанности органов местного самоуправления																									
Услуги по организации мероприятий в рамках ЕСК в ОМЗС	0,00	0,00	140000,00	0,00	140000,00	0,00	130000,00	3000,00	133000,00	0,00	130000,00	3000,00	133000,00	0,00	130000,00	3000,00	133000,00	0,00	390000,00	6000,00	290000,00				
Оплата услуг по организации мероприятий	0,00	0,00	3000000,00	0,00	3000000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1603000,00	0,00	1603000,00				
Итого:	0,00	845900,00	1234000,00	8000,00	4085900,00	845900,00	224000,00	6000,00	1075900,00	0,00	250000,00	6000,00	256000,00	0,00	250000,00	6000,00	256000,00	0,00	1333000,00	18000,00	2551000,00				

подготовил:

Т.А.Горюнов